



## Petit-déjeuner de conjoncture - Jeudi 9 Avril 2015

8h00 - Accueil des participants

### 8h20 - Mot d'accueil

Raymond DOIZON - Président de l'OESTV

Bruno PAIN - Directeur Général Adjoint de la Banque Populaire Atlantique

## Pédagogie sur l'actualité économique internationale

8h30 - 9h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Matières premières et entreprises</u> : focus sur les cas du pétrole et de l'acier.</li> <li>• <u>Cours de l'euro</u> : vers la parité avec le dollar ... un bol d'air pour notre économie ? Qu'en est-il face aux autres grandes devises (yen, yuan, ....) ?</li> <li>• <u>Taux d'intérêt</u> : au plus bas aujourd'hui ... quels impacts sur notre économie ? Quelle vision à moyen terme ?</li> <li>• <u>Perspectives économiques 2015</u></li> </ul> <p>Sébastien LOUCHE - Expert Marchés Taux et Change - Banque Populaire Atlantique</p>
9h30-9h45	<b><u>DÉBATS ET ÉCHANGES</u></b>

## Conjoncture vendéenne

9h45-10h00	<p><b><u>ÉCONOMIE VENDÉENNE : BILAN 2014 &amp; 1<sup>ÈRES</sup> TENDANCES 2015</u></b></p> <p>Christophe PARREAU - Directeur de l'OESTV</p>
10h00-10h20	<p><b><u>ZOOM SUR LA MÉCANIQUE - MÉTALLURGIE</u></b></p> <p>Jean-Noël NAULLEAU - Secrétaire Général de l'UIMV</p>
10h20-10h30	<b><u>DÉBATS ET ÉCHANGES</u></b>
10h30	<b>Conclusion</b>



**Banque Populaire Atlantique**

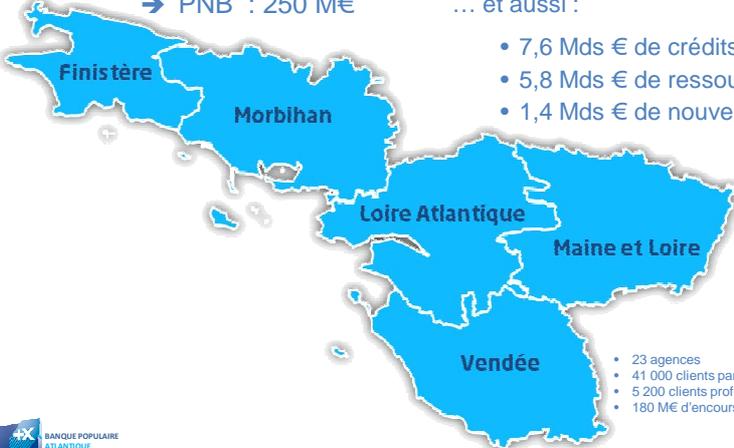
Avril 2015

LA BANQUE REGIONALE QUI S'ENGAGE

Impulsion 2020

## La Banque Populaire Atlantique

- 370 000 clients dont 135 000 sociétaires
- 174 agences dont 30 ouvertes sur les 10 dernières années
  - 153 agences grand public
  - 21 agences spécialisées
- 1 500 collaborateurs
- PNB : 250 M€ ... et aussi :
  - 7,6 Mds € de crédits
  - 5,8 Mds € de ressources
  - 1,4 Mds € de nouveaux crédits en 2014



- 23 agences
- 41 000 clients particuliers
- 5 200 clients professionnels et entreprises
- 180 M€ d'encours de crédits

avril 2015

## Une stratégie de transformation en 3 phases

**Impulsion 2020**

### Phase 1 : le client au cœur de nos préoccupations

6 régions multi-marchés et régionalisation de

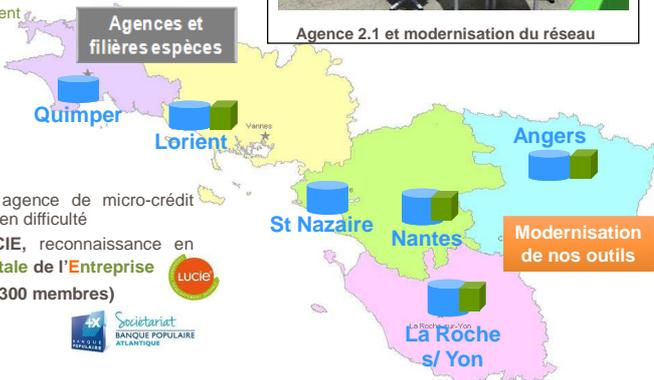
- Moderniser notre réseau : 26M€
- Se rapprocher des normes connues de notre métier : **densification des portefeuilles**
- Améliorer la qualité perçue par nos clients
  - Accueil téléphonique
  - Traitement des réclamations
  - Outils concentrés sur la relation client

### Phase 2 : une stratégie de territoire

4 pôles régionaux



Agence 2.1 et modernisation du réseau



Agences et filières espèces

Modernisation de nos outils

### Phase 3 : réaffirmer nos gènes coopératifs (RSE)

- Atlantique Coopération : 1<sup>ère</sup> agence de micro-crédit et d'accompagnement des clients en difficulté
- Renouveau du label **LUCIE**, reconnaissance en matière de **Responsabilité Sociétale de l'Entreprise**
- Création des **clubs sociétaires** (300 membres)



BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE  
ADDITIONNER LES FORCES  
MULTIPLIER LES CHANCES



Sociétariat  
BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE



LUCIE

## Les agences pour nos clients

### Agence e-campus






### 3 tabous qui sautent :

1. Plus de poste d'accueil mais une mission d'accueil partagée
2. Plus de bureau attiré mais un espace collaboratif commun à tous et des salons de réception « sans bureau »
3. Le Directeur d'Agence est au milieu de ses équipes



BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE  
ADDITIONNER LES FORCES  
MULTIPLIER LES CHANCES

avril 2015

4

## Nos forces de résilience

Des pôles d'activité dynamiques et reconnus sur un marché très concurrenté

- Des expertises performantes et reconnues
  - Contribuant à 10% du PNB de la banque
  - Une offre complète aux entreprises



*une offre complète  
au service de nos clientèles entreprises*

- Un accompagnement de proximité sur le haut de bilan
- Une filière patrimoniale atypique
- Une source de diversification et de dynamisation de l'épargne clientèle





**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
 ADAPTER NOS FORCES  
 MULTIPLIER LES CHANGEMENTS

avril 2015

5

 **BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES

Relation d'ancrage  
**ACTEURS** du territoire  
engagé  
engagé  
ADN relation engage  
durable  
Réinvestir ici ce qui est produit ici  
**ADN**

# OESTV



Observatoire Économique, Social  
et Territorial de la Vendée



La Roche sur Yon  
Jeudi 9 avril 2015

**LA BANQUE  
RÉGIONALE  
QUI S'ENGAGE**

 **BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES

Relation d'ancrage  
**ACTEURS** du territoire  
engagé  
engagé  
ADN relation engage  
durable  
Réinvestir ici ce qui est produit ici  
**ADN**

# Point de conjoncture



**LA BANQUE  
RÉGIONALE  
QUI S'ENGAGE**



# Conjoncture économique mondiale



**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
AGGLOMERER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES

Une reprise en ordre dispersée...



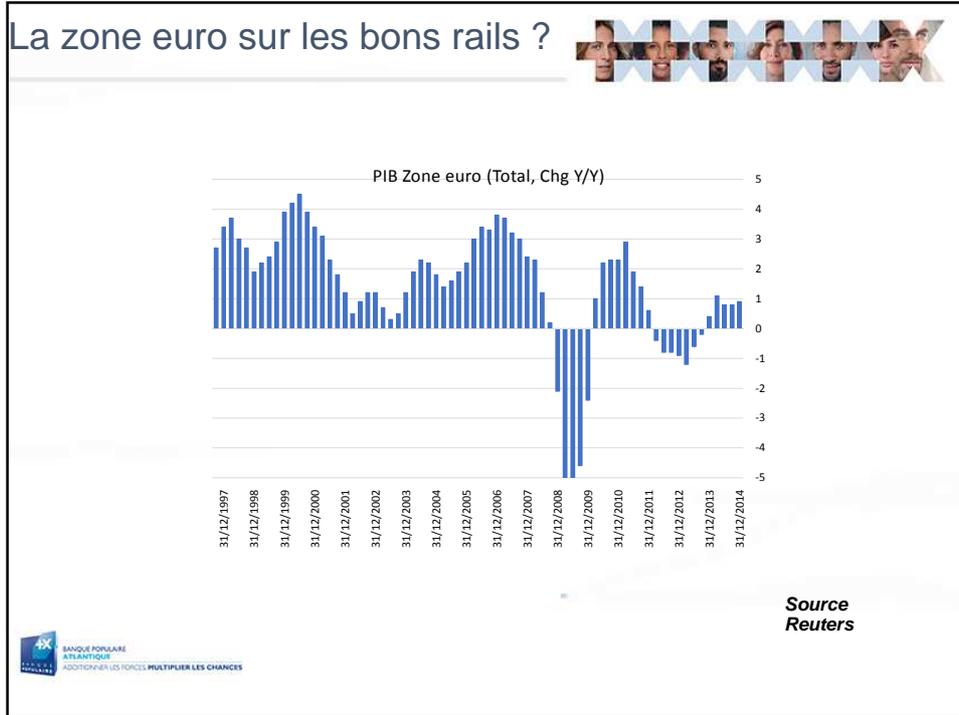
### PIB USA (Total final, Chg Q/Q)

### PIB Chine (Total, Chg Y/Y)

### PIB Brésil (Total, Chg Q/Q)

### PIB JAPON

**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
AGGLOMERER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES



### La croissance s'accélère doucement en zone euro...

En % t/t-4	2014 T1	2014 T2	2014 T3	2014 T4	2015 T1 (p)	2015 T2 (p)
Croissance du PIB zone euro	+1,1	+0,8	+0,8	+0,9	+1	+1,5
En % t/t-1						
Croissance du PIB zone euro	+0,3	+0,1	+0,2	+0,3	+0,4	+0,5

Source OFCE

...sous réserves de développements politiques



### Ce qui plaide en faveur de la reprise en zone euro.....

- Hausse attendue de la consommation des ménages
- Amélioration de la compétitivité des entreprises européennes

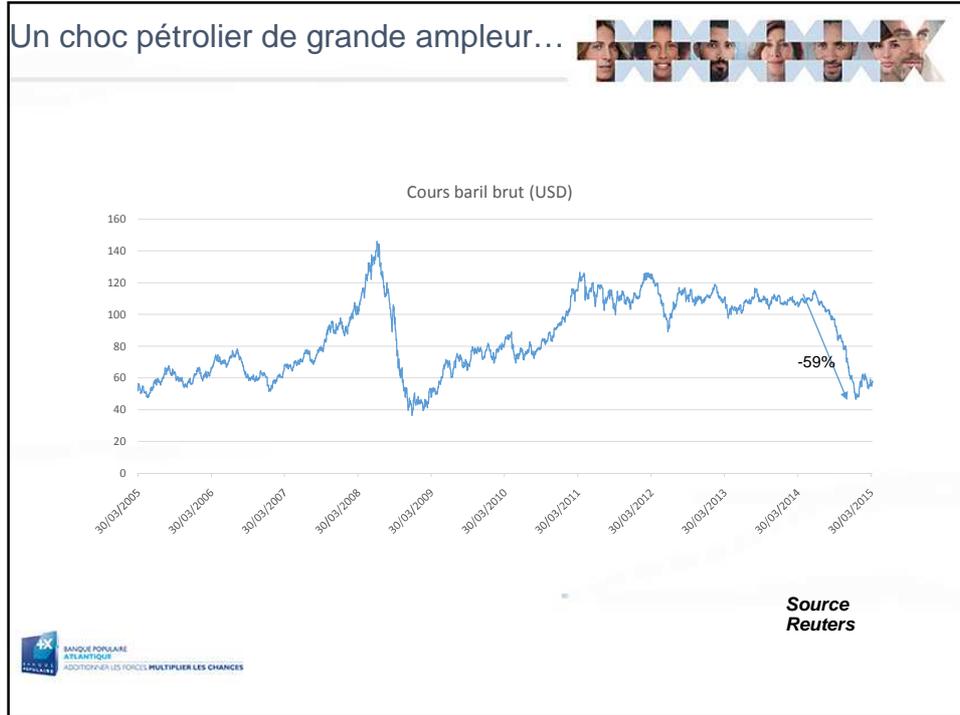
### Ce qui peut fragiliser la reprise en zone euro.....

- L'évolution du conflit en Ukraine
- Les incertitudes sur le développement du dossier grec



## Marchés des matières premières





### ...des prix bas pour longtemps ?

Energie	31/12/2013	31/12/2014	31/03/2015	juin-15	sept-15	déc-15	mars-16	juin-16	sept-16
Brent spot	111,6	57,3	55,6	50,0	60,0	65,0	60,0	58,0	65,0
Brent Future				57,1	59,5	61,4	62,9	64,1	65,4
WTI spot	98,4	53,3	47,6	49,0	56,0	62,0	57,0	54,0	62,0
WTI Future				50,8	53,5	55,5	56,9	58,0	59,0

Source Natixis

BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES



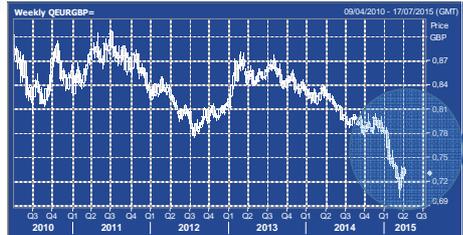
# Conjoncture marchés de change



**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES.

L'euro sous pression face à l'ensemble des devises.

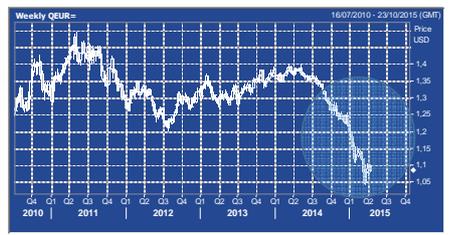




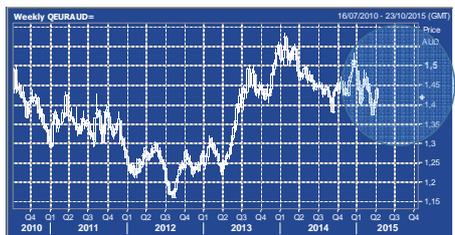
**Euro – Livre sterling**



**Euro - Yen Japonais**

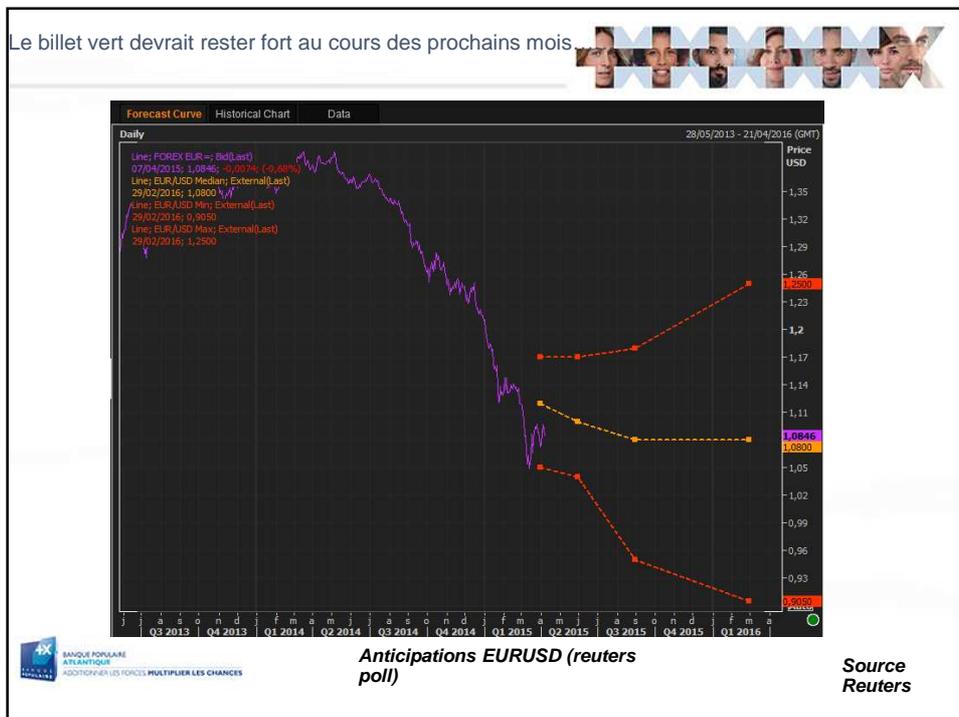


**Euro – Dollar américain**



**Euro – Dollar australien**

**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES.



Quelles conséquences pour mon entreprise ?



A l'import (entreprise vendeur € - acheteur en devises)

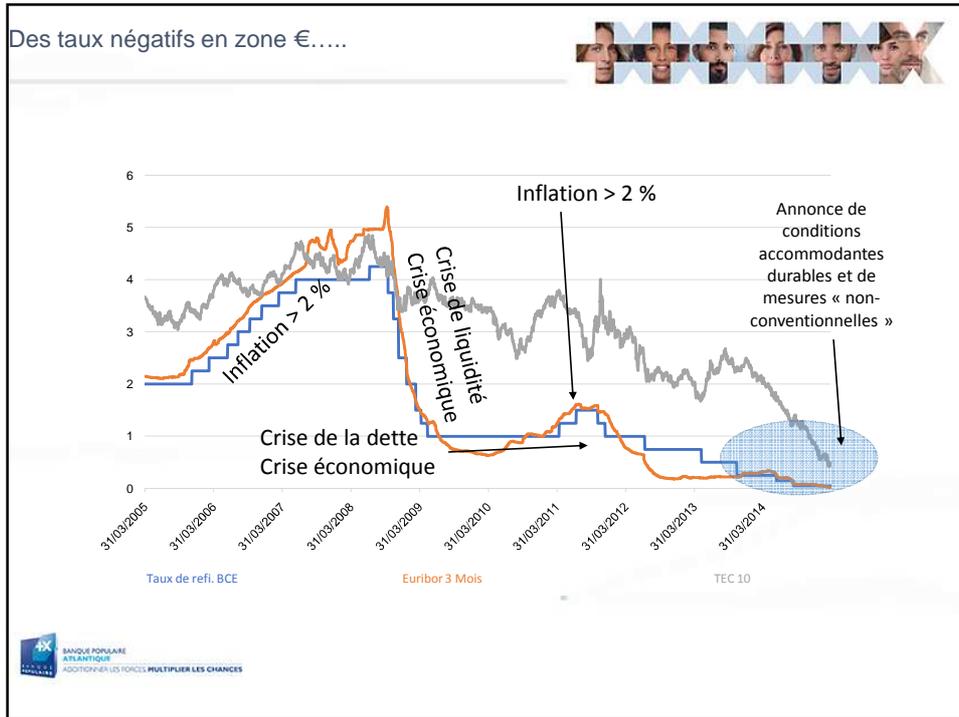
- Augmentation du risque de change (perte de change) et impact sur la marge commerciale des entreprises
- Frein à la baisse des prix des produits pétroliers

A l'export (entreprise acheteur € - vendeur de devises)

- Effet « d'aubaine », gain d'opportunité et amélioration de la compétitivité commerciale

Conjoncture marchés de taux (zone euro)







Quelles conséquences pour mon entreprise ?

Pour les investisseurs :

- Baisse des conditions de financement sur l'ensemble des durées
- Opportunité de couverture du risque de taux (baisse du prix des couvertures)
- Soutien du marché de l'immobilier
- Réduction de la durée des emprunts

Pour les placeurs :

- Baisse des conditions de rémunération des excédents de trésorerie

**BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE**  
ADDITIONNER LES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES

## Conclusion



Toute l'équipe Atlantique Marchés et institutionnels sont à votre disposition pour vos demandes de cotations et informations complémentaires.

Contact BP ATLANTIQUE : 02 51 80 39 99



## Avertissements



Ce document est une présentation commerciale à caractère purement informatif. Il est strictement confidentiel et les informations qu'il contient sont la propriété de la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE. Il ne saurait être transmis à quiconque sans l'accord préalable écrit de la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE. La distribution, possession ou la remise de ce document dans ou à partir de certaines juridictions peut être limitée ou interdite par la loi.

Il est demandé aux personnes recevant ce document de s'informer sur l'existence de telles limitations ou interdictions et de s'y conformer. Ni la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE, ni ses affiliés, directeurs, administrateurs, employés, agents ou conseils, ni toute autre personne accepte d'être responsable à l'encontre de toute personne du fait de la distribution, possession ou remise de ce document dans ou à partir de toute juridiction.

Ce document est fourni à chaque destinataire à titre d'information et ne constitue pas une recommandation personnalisée d'investissement. Il est destiné à être diffusé indifféremment à chaque destinataire et les produits ou services visés ne prennent en compte aucun objectif d'investissement, situation financière ou besoin spécifique à un destinataire en particulier. Il ne peut être considéré comme une sollicitation, une offre ou un engagement de la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE à mettre en place une transaction aux conditions qui y sont décrites ou à d'autres conditions. Toute garantie, tout financement, toute opération d'échange de taux ou de devises, toute garantie de prise ferme ou plus généralement tout engagement présenté dans ce document devra être notamment soumis à une procédure d'approbation de la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE conformément aux règles internes qui lui sont applicables. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE n'a ni vérifié ni conduit une analyse indépendante des informations figurant dans ce document. Par conséquent, la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE ne fait aucune déclaration ou garantie ni ne prend aucun engagement envers les lecteurs de ce document, de quelque manière que ce soit (expresse ou implicite) au titre de la pertinence, de l'exactitude ou de l'exhaustivité des informations qui y figurent ou de la pertinence des hypothèses auxquelles elle fait référence.

En effet, les informations y figurant ne tiennent pas compte des règles comptables ou fiscales particulières qui s'appliqueraient aux contreparties, clients ou clients potentiels de la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE ne saurait donc être tenue responsable des éventuelles différences de valorisation entre ses propres données et celles de tiers, ces différences pouvant notamment résulter de considérations sur l'application de règles comptables, fiscales ou relatives à des modèles de valorisation.

Les informations sur les prix ou marges sont indicatives et sont susceptibles d'évolution à tout moment, notamment en fonction des conditions de marché. Les performances passées et les simulations de performances passées ne sont pas un indicateur fiable et ne préjugent donc pas des performances futures. Les informations contenues dans ce document peuvent inclure des résultats d'analyses issues d'un modèle quantitatif qui représentent des événements futurs potentiels, qui pourront ou non se réaliser, et elles ne constituent pas une analyse complète de tous les faits substantiels qui déterminent un produit. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE se réserve le droit de modifier ou de retirer ces informations à tout moment sans préavis. Plus généralement, la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE, ses filiales, ses actionnaires de référence ainsi que leurs directeurs, administrateurs, associés, agents, représentants, salariés ou conseils respectifs rejettent toute responsabilité à l'égard des lecteurs de ce document ou de leurs conseils concernant les caractéristiques de ces informations.

Les affirmations, hypothèses et opinions contenues dans ce document peuvent contenir des prédictions et ainsi contenir des risques et des incertitudes. Les résultats constatés et les développements peuvent différer substantiellement de ceux exprimés ou qui sont implicites dans les affirmations, hypothèses et opinions en fonction d'une variété de facteurs. Il ne peut y avoir de garantie que les résultats projetés, les projections ou les développements seront atteints. Aucune déclaration ou garantie explicite ou implicite n'est donnée par la BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE quant à l'accomplissement ou le bien fondé, de toute projection, tout objectif, estimation, prévision, affirmations, hypothèses et opinions contenus dans ce document et nul ne doit s'y fier. Rien dans ce document est ou doit être considéré comme une promesse ou une garantie quant au futur. Les informations figurant dans la présentation n'ont pas vocation à faire l'objet d'une mise à jour après la date appoosée en première page. Par ailleurs, la remise de ce document n'entraîne en aucune manière une obligation implicite de quiconque de mise à jour des informations qui y figurent.

La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE ne saurait être tenue pour responsable des pertes financières ou d'une quelconque décision prise sur le fondement des informations figurant dans ce document et n'assume aucune prestation de conseil, notamment en matière de services d'investissement. En tout état de cause, il vous appartient de recueillir les avis internes et externes que vous estimez nécessaires ou souhaitables, y compris de la part de juristes, fiscalistes, comptables, conseillers financiers, ou tous autres spécialistes, pour vérifier notamment l'adéquation de la transaction qui vous est présentée avec vos objectifs et vos contraintes et pour procéder à une évaluation indépendante de la transaction afin d'en apprécier les mérites et les facteurs de risques.

La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est agréée par le CECEI en France en qualité de Banque – prestataire de services d'investissements. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est réglementée par l'AMF (Autorité des Marchés Financiers) pour l'exercice des services d'investissements pour lesquels il est agréé. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est également soumise à la supervision de la Commission bancaire. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est agréée par le CECEI en France et soumise à l'autorité limitée du Financial Services Authority au Royaume Uni. Les détails concernant la supervision de nos activités par le Financial Services Authority sont disponibles sur demande. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est agréée par le CECEI et régulée par la BaFin (Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Allemagne. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est agréée par le CECEI et régulée par la Banque d'Espagne (Bank of Spain) et la CNMV pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Espagne. La BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE est agréée par le CECEI et régulée par la Banque d'Italie et la CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Italie. Ce document ne peut être distribué à aucune personne aux Etats-Unis ou à toute personne américaine, ni à aucune personne au Canada, en Australie, en Irlande, en Afrique du Sud ou au Japon.



OESTV

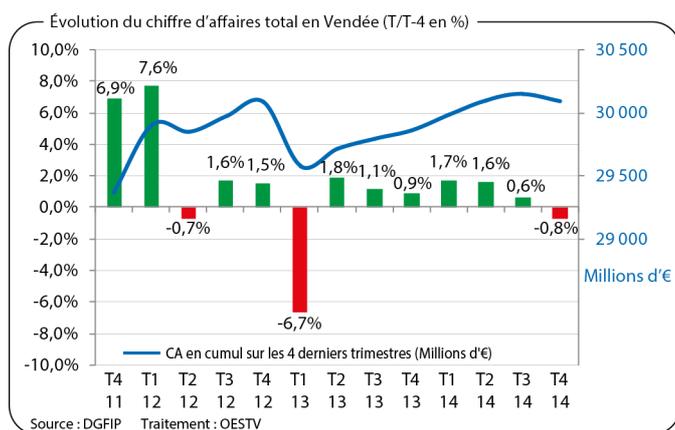
Observatoire Économique, Social  
et Territorial de la Vendée

## Conjoncture vendéenne

Petit-déjeuner de l'OESTV - Jeudi 9 avril 2015



### Le Chiffre d'affaires recule légèrement sur le 4<sup>ème</sup> trim. 2014 après 6 trimestres consécutifs de croissance modérée

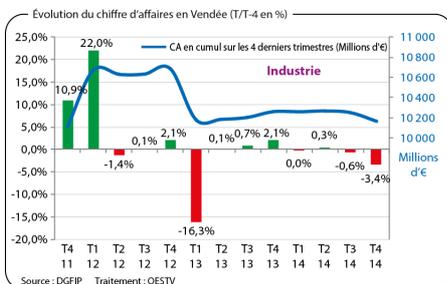


Les entreprises vendéennes relevant du régime réel normal ont déclaré un **chiffre d'affaires de 30 084 millions d'euros en 2014** contre **29 858 millions d'euros en 2013**, soit en **légère baisse de +0,8%**

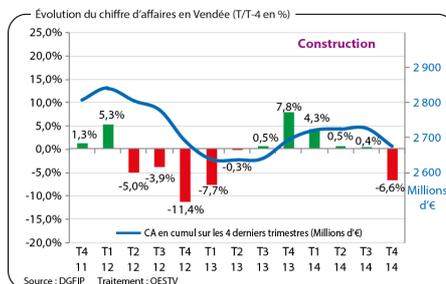
## CA par secteur d'activité

Sources : DGFiP  
Traitement : OESTV

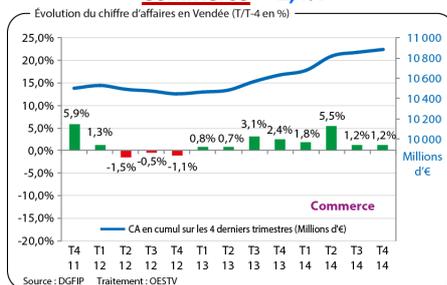
⇒ **Industrie : -0,9% en 2014**



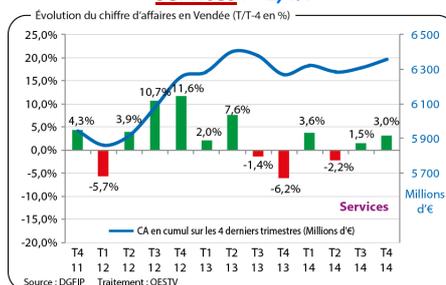
⇒ **Construction : -0,7%**



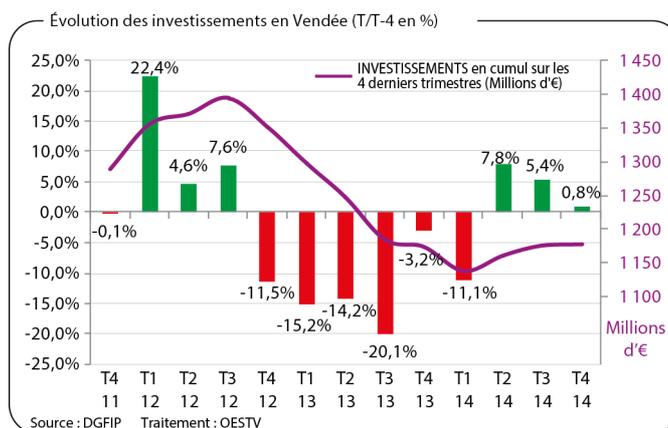
⇒ **Commerce : +2,4%**



⇒ **Services : +1,4%**

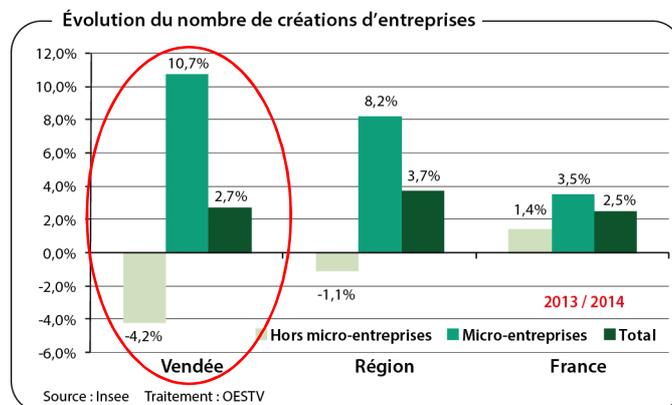


## Rattrapage des investissements depuis le 2<sup>ème</sup> trimestre 2014 faisant suite à 6 trimestres consécutifs de forte dégradation



**En 2014 : investissements en légère hausse de +0,4% comparé à 2013.**

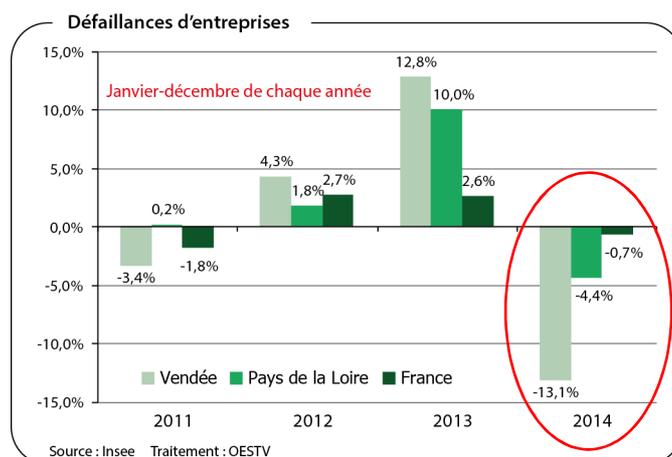
## **Créations d'entreprises en hausse en 2014 ... ... en raison des créations de micro-entreprises**



⇒ **Hors micro-entreprises** : 1 938 créations d'entreprises : **-4,2%**  
(-85 créations comparé à 2013).

⇒ **Micro-entreprises** : 1 940 créations, en hausse de **+10,7%**.

## **Net recul des défaillances d'entreprises (-13%) en 2014**



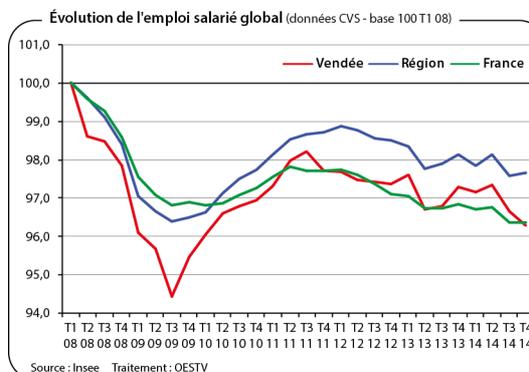
⇒ **En 2014** : 551 défaillances en Vendée contre 634 en 2013  
(562 en 2012, 539 en 2011, 558 en 2010 ...)

## **L'emploi salarié marchand se repli à nouveau (pour le 2<sup>ème</sup> trimestre consécutif) entre septembre et décembre 2014**

⇒ **À fin décembre 2014 :**

• **155 760 emplois salariés, soit en recul de -0,4% comparé à septembre 2014, soit une perte de 617 postes.**

• **-1,0% sur un an, soit -1 643 postes**



⇒ **Sur un an à fin décembre 2014 :**

- **Industrie => -1,3% (-691 emplois)**

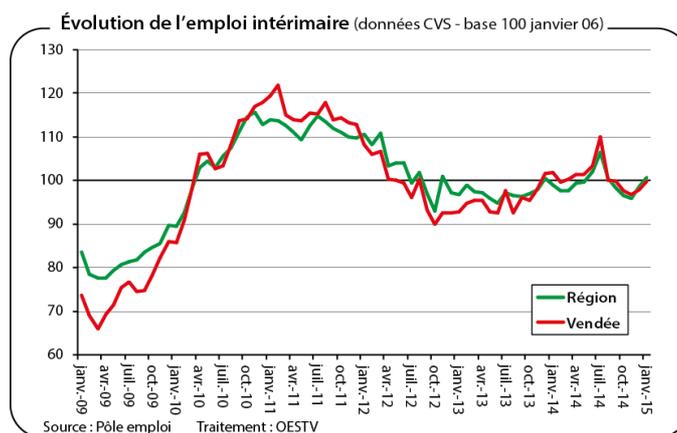
- **Commerce => +0,7% (+216)**

**Construction => -4,5% (-866)**

**Services marchands => -0,6% (-302)  
(dont Intérim)**

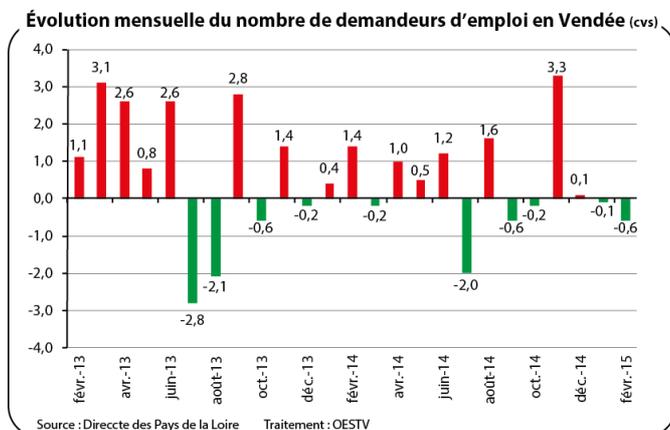
Sources : Insee - Pôle emploi

## **Rebond de l'intérim en déc. 2014 (+2,8%) et janv. 2015 (+2,1%) après les lourdes pertes enregistrées de juillet à novembre 2014 (-12%)**



⇒ **La Vendée compte 7 738 emplois intérimaires à fin janvier 2015, en repli de -1,9% sur un an (perte de 154 emplois).**

## **Demandeurs d'emploi : un peu de mieux sur le début d'année**

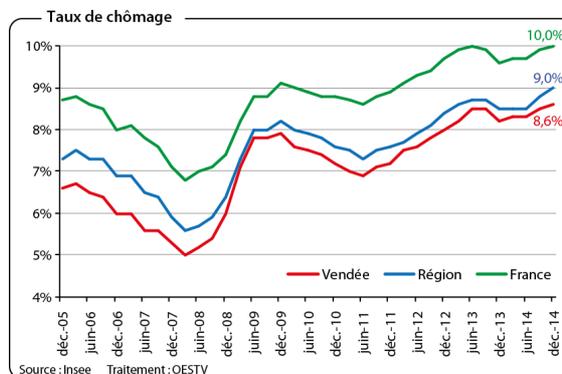


- ⇒ Forte hausse en novembre 2014 (+3,3%)
- ⇒ Stabilité sur la période décembre 2014 / janvier 2015
- ⇒ Repli plus net en février 2015 de -0,6% (-172 DE)

## **Le nombre de DE toujours en hausse sur un an à fin février 2015 (catégorie A)**

- ⇒ **Fin février 2015 : 29 449 DE en Vendée (+4,4% sur un an soit 1 252 DE en plus)**  
... pour rappel, ils étaient environ 14 500 en 2007
- ⇒ **Toutes les catégories enregistrent une hausse sur un an (+ particulièrement, les +50 ans)**
  - Femmes => +2,9% (+411 DE)
  - Hommes => +6,0% (+841)
  - Moins de 25 ans => +0,9% (+47)
  - Plus de 50 ans => +8,8% (+638)

## **Taux de chômage** : en hausse au 4<sup>ème</sup> trimestre 2014



**Taux de chômage au 4<sup>ème</sup> trimestre 2014** : en hausse de 0,1 point comparé au 3<sup>ème</sup> trimestre (8,5%) ...

... même tendance aux échelles régionale et nationale

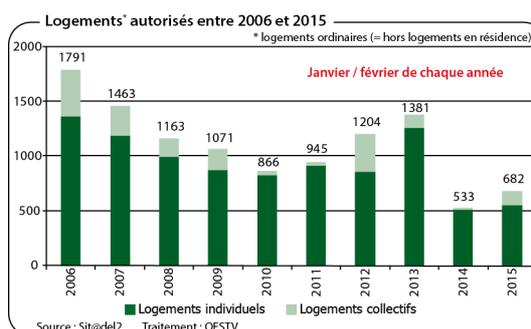
## **Permis de construire** : en hausse sur les 2 premiers mois de 2015 (comparé à 2014) ... à un niveau bas

⇒ **2 premiers mois 2015** : 682 logements autorisés en Vendée, soit **+28%** comparé à la même période de 2014

⇒ **Par catégorie** :

- **Individuel** (81% des permis autorisés) 551 logements, soit **+6,4%**

- **Collectif** (19% des permis autorisés) 131 logements (contre 15 sur janvier-février 2014)



⇒ **Mises en chantier**

Elles continuent de reculer fortement sur le début d'année 2015 de **-13%**.

## Surfaces de plancher de locaux non résidentiels autorisées à un niveau encore plus faible sur les 2 premiers mois de 2015

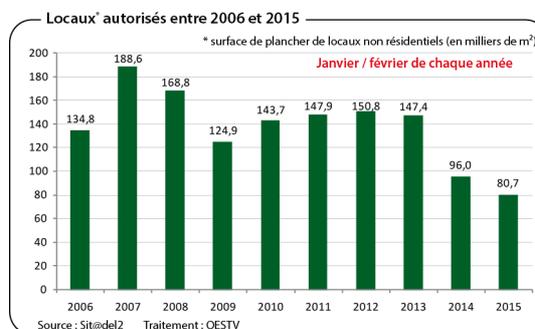
⇒ **2 premiers mois 2015 :**

**80 668 m<sup>2</sup> autorisés en Vendée, soit -16% comparé à la même période de 2014 (et -45% comparé à 2013)**

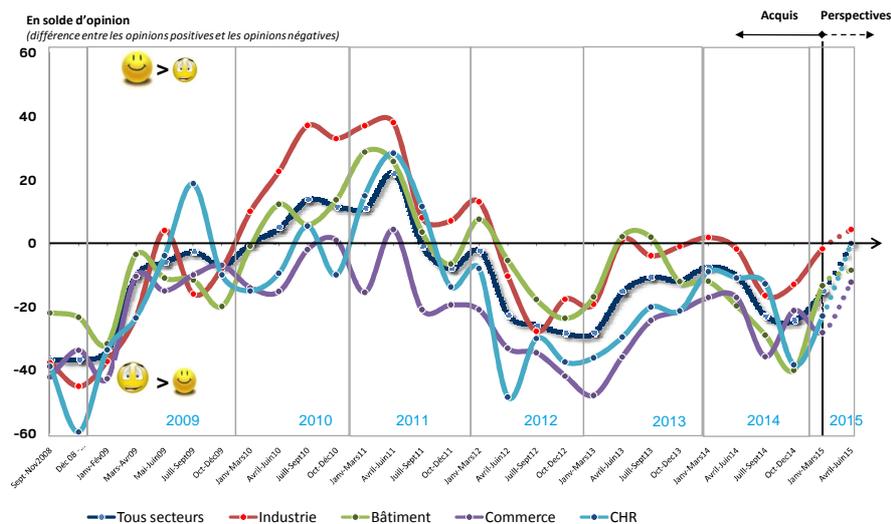
⇒ **Par catégorie :** Seul l'industrie-stockage a enregistré une hausse sur la période considérée

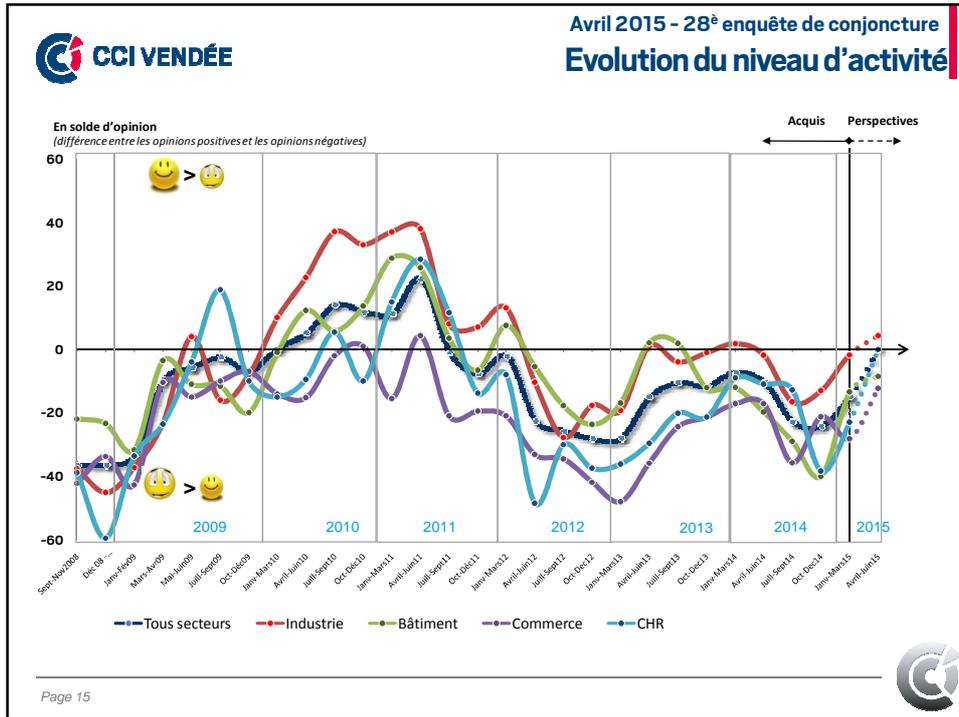
- Commerce : **-39%**
- Industrie-stockage : **+17%**
- Exploitation agricole : **-6%**
- Autres destinations (bureaux, artisanat, hébergement hôtelier) : **-19%**
- Secteur public : **-32%**

⇒ **Surfaces commencées :** -15% sur les 2 premiers mois de 2015



### Avril 2015 - 28<sup>e</sup> enquête de conjoncture Evolution du niveau d'activité





**OESTV**  
Observatoire Économique, Social et Territorial de la Vendée

**Merci de votre attention**

**www.oestv.fr**

---

Partenaires financiers de l'OESTV

PARTENAIRE DE VIE ÉCONOMIQUE

CRÉDIT AGRICOLE ATLANTIQUE VENDÉE  
Banque et Assurances

BANQUE POPULAIRE ATLANTIQUE  
ADDITIONNER LES FORCES.  
MULTIPLIER LES CHANCES

Association des Maires et Présidents de Communautés de Vendée  
Maison des Communes

VENDÉE EXPANSION  
AMÉNAGEMENT - DÉVELOPPEMENT - TOURISME

 Union des Industries et Métiers de la Métallurgie Vendée

# MÉTALLURGIE DE VENDÉE

UIMV – 9 avril 2015

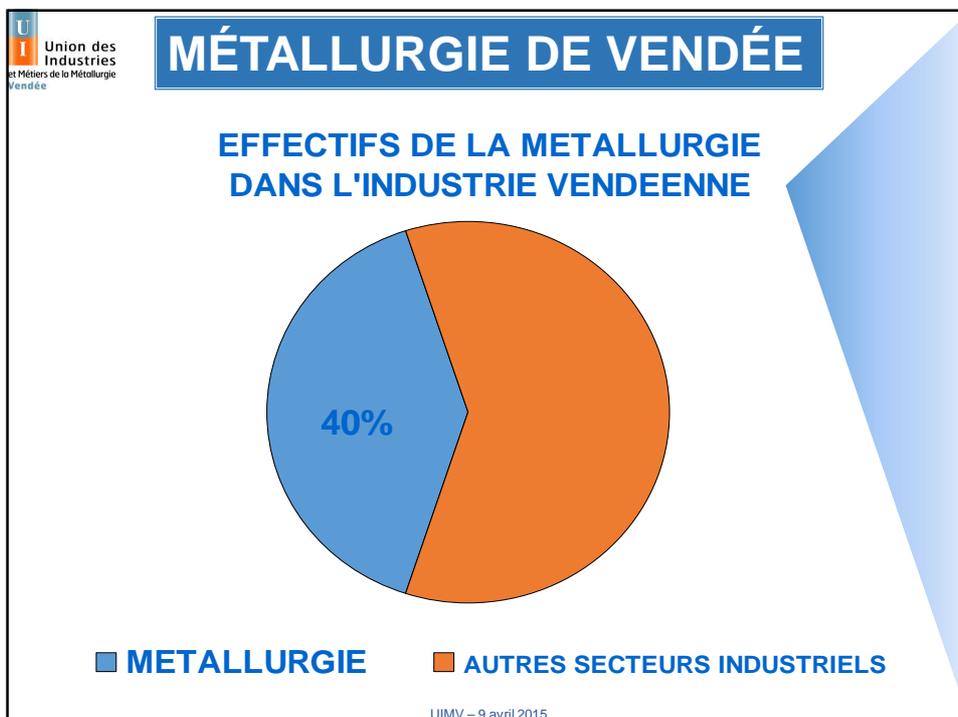
 Union des Industries et Métiers de la Métallurgie Vendée

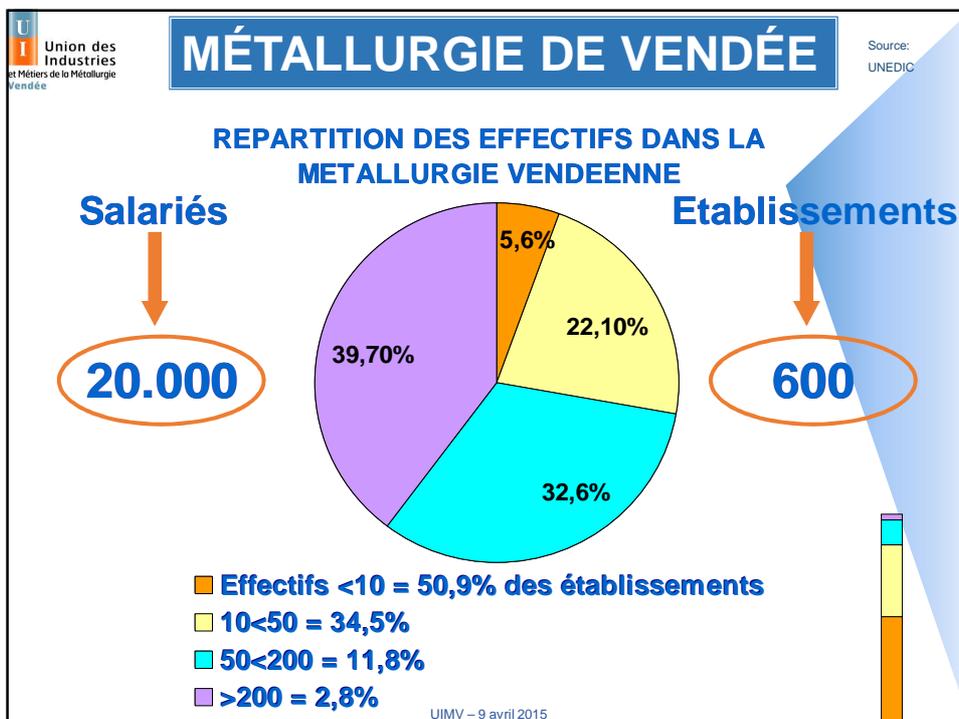
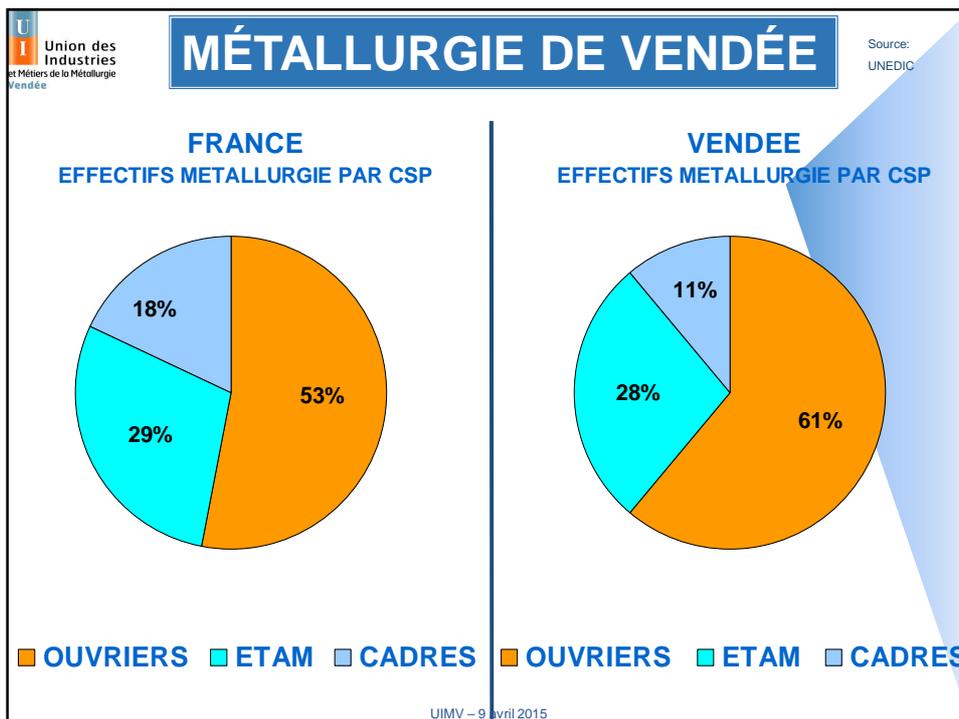
# MÉTALLURGIE DE VENDÉE

## ACTIVITES DES ENTREPRISES = Diversité

- Electroménager
- Sous-traitance Mécanique : tournage, fraisage, taillage, etc.
- Sous-traitance Structures Métalliques : formage, pliage, soudage, mécano-soudure, Traitement de surfaces.
- Sous-traitance automobile, aéronautique, nautisme et bâtiment
- Systèmes hydrauliques
- Electronique – électricité - maintenance
- Machines spéciales, robots
- Machinisme agricole
- Mobil Homes, Structures modulaires
- Mélangeurs, matériel de pêche, fonderies
- Convecteurs électriques, chaudières
- Ameublement, matériel médical, etc.

UIMV – 9 avril 2015





 **MÉTALLURGIE DE VENDÉE**

**NOS PRINCIPAUX METIERS DE BASE**

**PRODUCTION**

- Usineurs : Tourneurs, fraiseurs, etc...
- Soudeurs tous types
- Conducteurs de système automatisé
- Ajusteurs – Monteurs

**ENCADREMENT**

- Responsable Production ; Chef Atelier

**MAINTENANCE**

- Technicien mécanique, électrique et automatismes

**CONCEPTION**

- Dessinateurs Projeteurs

UIMV – 9 avril 2015

 **QUE S'EST-IL PASSÉ DANS LA MÉTALLURGIE VENDÉENNE EN 2014 ?**

**Activité 2014 / 2013**

**Stabilité** (+ 0,1 %) mais des **situations contrastées**

 <b>40 %</b> des entreprises -11 % en moyenne	 <b>13 %</b> des entreprises	 <b>47 %</b> des entreprises + 9,8 % en moyenne
--	---	---

**UNE AMPLITUDE VARIANT DE – 30 % À + 58 %**

UIMV – 9 avril 2015

